

# RELATÓRIO DE GESTÃO

# 2023

## ADRMAG

ASSOCIAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO  
RURAL INTEGRADO DAS SERRAS DO  
MONTEMURO, ARADA E GRALHEIRA



montanhas  
mágicas



grande rota  
montanhas  
mágicas



rota da água  
e da pedra  
montanhas  
mágicas



**EUROPARC**  
Turismo Sustentável  
em Áreas Protegidas



## NOTA INTRODUTÓRIA

Durante o ano de 2023 foram realizadas diversas atividades alinhadas com o plano estratégico, assente essencialmente em três pilares:

Para o efeito foram efetuadas candidaturas, usufruindo dos fundos comunitários e outras fontes de financiamento. As atividades realizadas visam contribuir para o desenvolvimento rural e integrado do território “Serras de Montemuro, Arada e Gralheira” tendo como referência os objetivos estratégicos da ADRIMAG:



- ⌘ Desenvolver, incentivar e diversificar as atividades económicas rurais
- ⌘ Melhoria da Qualidade de Vida da população Rural
- ⌘ Promover e Desenvolver ações que potenciem o Capital Humano através de reconhecimento de competências e de ações de formação profissional
- ⌘ Promover e apoiar serviços Básicos para a Economia e População rural
- ⌘ Promover e apoiar a fileira turística
- ⌘ Conservar o património Rural
- ⌘ Desenvolver projetos de cooperação inter-regionais e transnacionais nas áreas de atuação da ADRIMAG
- ⌘ Desenvolver e apoiar iniciativas culturais
- ⌘ Incentivar e apoiar o artesanato e a etnografia
- ⌘ Ajudar o escoamento de produtos endógenos
- ⌘ Contribuir para a animação do espaço rural
- ⌘ Desenvolver e apoiar o desenvolvimento de parcerias estratégicas
- ⌘ Apoiar e fomentar o empreendedorismo

A metodologia de intervenção da ADRIMAG, assenta em princípios de proximidade, de abordagem territorial, de experimentação, de inovação e principalmente num processo de definição de políticas locais em parceria com atores locais. É sabido que num processo de desenvolvimento local, as pessoas são chave fundamental, e é com elas e para elas que a ADRIMAG encontra a sua razão de ser e continua a desenvolver os seus programas, projetos e atividades.

A ADRIMAG está presente para promoção e divulgação do seu território e das suas atividades nos seguintes canais de comunicação/redes sociais:

- ⌘ ADRIMAG

[www.adrimag.com.pt](http://www.adrimag.com.pt)

[www.facebook.com/ADRIMAG](https://www.facebook.com/ADRIMAG)

[www.youtube.com/ADLADRIMAG](https://www.youtube.com/ADLADRIMAG)

- ⌘ MONTANHAS MÁGICAS

[www.montanhasmagicas.pt](http://www.montanhasmagicas.pt)



[www.facebook.com/MontanhasMagicas](https://www.facebook.com/MontanhasMagicas)

[www.facebook.com/groups/DescobrirAsMontanhasMagicas](https://www.facebook.com/groups/DescobrirAsMontanhasMagicas)

<https://twitter.com/MontMagicas>

[www.instagram.com/MontanhasMagicas](https://www.instagram.com/MontanhasMagicas)

[www.youtube.com/MontanhasMagicas](https://www.youtube.com/MontanhasMagicas)

⌘ RAP – ROTA DA ÁGUA E DA PEDRA

[www.rota-ap.pt](http://www.rota-ap.pt)

[www.facebook.com/rota.ap.pt](https://www.facebook.com/rota.ap.pt)

⌘ GR60 – GRANDE ROTA DAS MONTANHAS MÁGICAS CICLING E WALKING

[www.gr.montanhasmagicas.pt/](http://www.gr.montanhasmagicas.pt/)

<https://www.facebook.com/GR60.MontanhasMagicas>

<https://www.instagram.com/gr60.montanhasmagicas/>

⌘ CENTRO QUALIFICA

<https://www.facebook.com/CQualificaAdrimag>

<https://www.instagram.com/cqadrimag/>

<https://www.youtube.com/@centroqualificaadrimag9769>

⌘ CLDS

Arouca

<https://www.instagram.com/aroucainclui/>

<https://www.facebook.com/aroucainclui>

Castelo de Paiva

<https://www.facebook.com/ProjetoVIDA.CLDS>

Vale de Cambra

<https://www.instagram.com/valemaissocial/>

<https://www.facebook.com/ValeMaisSocial>

São Pedro do Sul

<https://www.facebook.com/cldsspsul>

<https://www.instagram.com/cldsspsul/>

Castro Daire

<https://www.facebook.com/CLDS.CriarDesafiar>

Sever do Vouga

<https://www.facebook.com/CLDS.Proximidade>

[https://www.instagram.com/proximidade\\_clds/](https://www.instagram.com/proximidade_clds/)

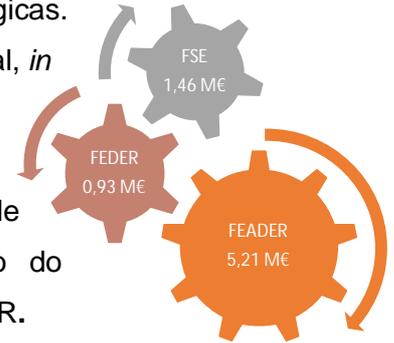


## GESTÃO LEADER

### DLBC – DESENVOLVIMENTO LOCAL DE BASE COMUNITÁRIA

A parceria Montanhas Mágicas 2020, cuja entidade gestora é a ADRMAG, candidatou-se em 2015 ao DLBC, no âmbito da medida 10-Leader do PDR 2020, submedida 10.2-Implementação das estratégias. A candidatura em questão, decorreu em duas fases distintas, uma de pré-qualificação da ADRMAG enquanto entidade gestora da parceria e a outra de aprovação da estratégia. A ADRMAG foi qualificada para entidade gestora da parceria e posteriormente apresentou a estratégia da parceria para o território Montanhas Mágicas.

Refira-se que a ADRMAG obteve a melhor pontuação a nível nacional, *in aexequo* com outro GAL do Norte. Para a implementação da sua estratégia, foi aprovado um total de 5.386.560, 58 euros, divididos por três fundos, que devido à ADRMAG ter apresentado uma taxa de execução e compromisso satisfatória, a Autoridade de Gestão do PDR2020 tem vindo a atribuir-nos reforços de **2.219.017,41€ FEADER**.



<b>FEADER</b>	10.2.1.1 Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas 10.2.1.2 Pequenos investimentos na transformação e comercialização 10.2.1.3 Diversificação de atividades na exploração 10.2.1.4 Cadeias curtas e mercados locais 10.2.1.5 Promoção de produtos de qualidade local 10.2.1.6 Renovação de aldeias em territórios rurais
<b>FEDER</b>	Concessão de apoio ao desenvolvimento dos viveiros de empresas e ao apoio à atividade por conta própria, às microempresas e à criação de empresas Conservação, proteção, promoção e desenvolvimento do património natural e cultural
<b>FSE</b>	Projetos de criação do próprio emprego ou empresa por desempregados ou inativos que pretendam voltar ao mercado de trabalho

A abordagem LEADER na ADRMAG abrange todas as freguesias dos concelhos de Arouca, Castelo de Paiva, Castro Daire, Sever do Vouga e Vale de Cambra, e as seguintes freguesias do concelho de São Pedro do Sul, União das freguesias de Carvalhais e Candal, Manhouce, Sul, União das freguesias de Santa Cruz da Trapa e São Cristóvão de Lafões; União das freguesias de São Martinho das Moitas e Covas do Rio.

Durante o ano de 2023 estiveram abertos concursos às medidas FEADER, foram analisadas diversas candidaturas, pedidos de alterações às candidaturas, decisões das operações e



pedidos de alteração, pedidos de pagamento, foram realizadas visitas a projetos e verificações físicas às operações financiadas.

#### **No âmbito do FSE e FEDER:**

##### **+ CO3SO**

Deram-se resposta às contestações e deu-se continuidade ao trabalho de acompanhamento aos promotores para o encerramento das candidaturas, nomeadamente àquelas que viram aprovadas as prorrogações temporais de candidatura, mantendo-se o número de candidaturas. Foram feitos acompanhamentos físicos e documentais de operações do +COESO por parte da Sub-delegação Regional da CCDR Norte de Vila Real, durante as quais as técnicas da ADRIMAG estiveram presentes. As mesmas decorreram com normalidade e não foram detetadas irregularidades.

Deu-se igualmente apoio às fases de pedidos de reembolso e de realização dos relatórios finais de execução.

As candidaturas encontram-se em fase de encerramento das operações com notificação aos promotores das aprovações das contas finais.

##### **SI2E**

Durante o ano de 2023 os projetos continuaram na fase de análise de relatórios finais, deu-se apoio e acompanhamento aos beneficiários.

### **COOPERAÇÃO**

A estratégia de cooperação Montanhas Mágicas no âmbito do DLBC valorizará o território e consolidará o tecido económico e social, como instrumento potenciador das complementaridades, diversidades, e heterogeneidades conjugando os saberes e os recursos. Pretende-se criar e consolidar o trabalho de cooperação e em rede com os GAL nacionais, com entidades de países da União Europeia e da CPLP.

No âmbito da cooperação LEADER, em 2023, a ADRIMAG, deu continuidade à execução dos seguintes projetos de cooperação, decorrentes de candidaturas à medida 10.3 – Cooperação Interterritorial e transnacional dos Grupos de Ação Local.

#### **COOPERAÇÃO 3G – GEOTURISMO, GEOEDUCAÇÃO E GEOCONSERVAÇÃO**

Este projeto, no qual a ADRIMAG se apresenta como chefe de fila, tem como parceiros os GAL portugueses DESTAQUE, Douro Histórico, ADELO, RUDE e a GRATER, ADELIAÇOR e ARDE dos Açores, o Araripe Geoparque, Geoparque Seridó, Federação EUROPARC e GAL Cişmeaua Sudului.

Este projeto tem como objetivo a cooperação entre territórios que partilham características semelhantes, nomeadamente, o facto de serem territórios com alto valor natural, paisagístico, geológico, cultural, através da existência de Geoparques (Arouca Geopark, Terra de Cavaleiros Geopark, Estrela Geopark, aspirante Geoparque Atlântico e Açores Geopark, Araripe Geopark (Brasil)), Geopark Seridó, territórios certificados com a Carta Europeia de Turismo Sustentável



(Montanhas Mágicas, Parque Natural do Alvão, Krkonose National Park, Rep Checa e Parque Garajonay, La Gomera, Canárias, Espanha) representados nesta parceria pela Federação EUROPARC, e o GAL Ciçmeaua Sudului que atua numa região com elevado potencial turístico. O projeto realizou durante 2023 atividades com vista ao desenvolvimento dos 3 pilares: geoconservação, geoeducação e geoturismo, nomeadamente:

- ⌘ Ação de Capacitação “Embaixadores 3G – Geoturismo, Geoeducação e Geoconservação” com a participação de 23 parceiros. Esta ação pretendeu dotar os participantes de competências necessárias que lhes permitam descobrir uma nova forma de encarar o turismo, a cultura e a ciência no seu território. Pretendeu-se, ainda, que os participantes reconhecessem a importância do conhecimento e da interpretação do património, enquanto ferramentas essenciais numa estratégia de valorização, promoção e desenvolvimento territorial.
- ⌘ Reunião da parceria no território da DESTEQUE e visita ao Terras de Cavaleiros Geoparque. Esta visita teve como objetivo conhecer o território de intervenção da DESTEQUE, reunir com a equipa técnico-científica do Macedo de Cavaleiros e perceber a dinâmica, articulação e sinergias estabelecidas com o Grupo de Ação Local e o Geoparque Terras de Cavaleiros. Para além disso, durante esta visita, o Terras de Cavaleiros Geoparque partilhou com os parceiros presentes o trabalho desenvolvido nas áreas de geoturismo, geoeducação e geoconservação.



## **PTIS – PROJETO TRANSNACIONAL DE INCLUSÃO SOCIAL**

Trata-se de um projeto transnacional, em que a ADRMAG é chefe de fila, tendo como parceiro nacional o GAL Douro Histórico e parceiros da CPLP de Cabo Verde e S. Tomé e Príncipe.

O projeto tem dois grandes objetivos: a Inclusão Social e a Agricultura Familiar que serão atingidos com a execução das seguintes ações:

- ⌘ Promover atitudes empreendedoras, o autoemprego e o empreendedorismo, com recurso à Metodologia CRER (Criação de Empresas em Espaço Rural);
- ⌘ Promover a agricultura familiar, bem como a criação de circuitos de produção, divulgação e comercialização de produtos locais;
- ⌘ Promover a integração social numa perspetiva de envolvimento comunitário das crianças e jovens;
- ⌘ Promover a proteção dos direitos das crianças e jovens;



- ⌘ Desenvolver ações de apoio técnico à auto-organização dos habitantes através do artesanato;
- ⌘ Promover geminações entre municípios.

Em 2023 foram efetuadas deslocações com a realização de atividades na Ilha de Santo Antão no mês de maio e na Ilha do Sal, no mês de junho. O projeto terminou a 30 de junho de 2023, tendo concluído todas as ações e atividades previstas.



## TERRAS DE LUSOFONIA

Numa ótica de aproximação entre países, partilha bilateral de conhecimentos e experiências, interação de agentes, e valorização dos territórios nas suas dimensões económica, social e ambiental, o projeto aborda as seguintes temáticas: agricultura, floresta, turismo, ambiente, cultura, educação, formação e consultoria.

Os parceiros de Países de Língua Oficial Portuguesa são de Cabo Verde e S. Tomé e Príncipe e os parceiros nacionais são: ADIRN (chefe de fila), ADDLAP, ADRIMINHO, ADL, ADRACES, ADER-AL, AVEIRO NORTE (AIDA), AVEIRO SUL (AIDA), APRODER, ADRITEM, COIMBRA MAIS FUTURO, DESTEQUE, DUECEIRA, PINHAL MAIOR, RUDE, TERRAS DE SICÓ.

Projeto de cooperação transnacional com Países de Língua Oficial Portuguesa, em Cabo Verde e São Tomé e Príncipe, numa ótica de aproximação a estes países, partilha bilateral de conhecimentos e experiências, interação de agentes, e valorização dos territórios nas suas dimensões económica, social e ambiental.

No ano de 2023 realizaram-se reuniões de parceria com o objetivo de planificar as atividades a desenvolver, tendo sido solicitado um PALT de datas, dado que a ação individual prevista para o ano em causa, por motivos alheios à ADRIMAG realizar-se-á no ano de 2024.

Em maio de 2023 realizou-se uma deslocação a Cabo Verde, para dinamização da casa da Lusofonia, por ocasião das festas município de Ribeira Grande – Santo Antão.



## ALDEIAS DE PORTUGAL

Os parceiros deste projeto são: ADRITEM (chefe de fila), ADRIIL, CORANE, DESTEQUE, DOURO SUPERIOR, AIDA, ADICES, ADRACES, A2S, APRODER, ADDLAP, os quais, trabalharam em Cooperação na criação e desenvolvimento da Rede das Aldeias de Portugal.

Este projeto incide no desenvolvimento sustentado de Aldeias, sendo a sua força motriz a atividade turística, e que por sua vez influenciará o desenvolvimento das mesmas no plano económico, social e cultural. Assim, pretende-se promover conjuntamente as Aldeias pertencentes ao projeto, bem como alargar a rede de Aldeias, procedendo à classificação de mais 4 aldeias no território da ADRIMAG.

Durante o ano de 2023 a ADRIMAG participou nas reuniões de parceria e preparou o dossier de classificação da aldeia de Folhense em Vale de Cambra, como Aldeia de Portugal, tendo obtido os respetivos certificados de classificação.

## REDE RURAL NACIONAL

### PLANO NACIONAL PARA A ALIMENTAÇÃO EQUILIBRADA E SUSTENTÁVEL

A ADRIMAG no âmbito do Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável, pretende contribuir para a adoção de uma nova estratégia alimentar, assente na produção e no consumo locais, contando com 3 candidaturas aprovadas para o efeito, sendo o seu objetivo geral, a promoção da dieta mediterrânica, a literacia alimentar, a educação e o combate ao desperdício alimentar, levando a cabo ações para uma alimentação sustentável e equilibrada.

**Identidade Alimentar na Área Metropolitana do Porto**, em que a ADRIMAG é chefe de fila e tem como parceiros a ADER SOUSA, ADRITEM, LITORAL RURAL e AMP.

**Identidade Alimentar em Viseu Dão Lafões**, em que a ADRIMAG é chefe de fila e tem como parceiros a ADICES, ADD, ADDLAP e a CIM VDL.

Durante o ano de 2023, deu-se início à execução destas duas operações, em concreto o Eixo 1 – Dieta Mediterrânica. É através da identidade alimentar territorial que é possível identificar os elementos da dieta mediterrânica em cada região, pelo que o levantamento e a promoção da identidade alimentar territorial permitem a abordagem sistémica (sistema alimentar territorial) que a preservação da Dieta Mediterrânica pressupõe.

Atividades realizadas no âmbito do Eixo 1

- ⌘ Reuniões com técnicos, levantamento bibliográfico, identificação dos parceiros (individuais e coletivos), definição de um plano de ação para as ações de promoção da dieta mediterrânica através de reuniões em metodologia participativa
- ⌘ Levantamento alimentar territorial (produtos, variedades regionais, culturas, práticas de conservação, combinação, transformação, preparação, confeção, cultura) com envolvimento comunitário (técnicos ADL envolvidas nos projetos, técnicos dos municípios, associações, produtores e parceiros locais)
- ⌘ Criação do Manual de Identidade Alimentar Territorial



**Pensar Local, Agir Local... À Mesa no Tâmega e Sousa**, tendo como parceiros, a DOLMEN (chefe de fila), a ADER SOUSA, a PROBASTO e a CIM TS.

Durante o ano de 2023 deu-se início à execução com a participação da ADRIMAG em reuniões de parceria.



## EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO DE ADULTOS

### FORMAÇÃO PROFISSIONAL

#### FORMAÇÕES MODULARES PARA EMPREGADOS E DESEMPREGADOS

Durante 2023, a ADRMAG não desenvolveu nenhuma ação de formação financiada em virtude de não ter havido Aviso de Abertura de Candidaturas para as Formações Modulares Certificadas.



#### FORMAÇÃO À MEDIDA

Em 2023, realizaram-se as seguintes ações de formação à medida:

	Ação de Formação	Local
<b>761 – Serviço de Apoio a Crianças e Jovens</b>	Acolhimento Familiar de Crianças e Jovens	Centro Social Paroquial de S. Salvador do Burgo
	Acolhimento Familiar de Crianças e Jovens	Centro Social Paroquial de S. Salvador do Burgo
	Acolhimento Familiar de Crianças e Jovens	Santa Casa de Misericórdia de Vale de Cambra
<b>812 - Turismo e Lazer</b>	Embaixadores 3G – Geoturismo, Geoeducação e Geoconservação nas Montanhas Mágicas	Arouca

No âmbito da medida Cheque-Formação, a ADRMAG, enquanto entidade formadora certificada pela DGERT, não realizou nenhuma formação durante o ano de 2023.

### CENTRO QUALIFICA

#### RECONHECIMENTO, VALIDAÇÃO E CERTIFICAÇÃO DE COMPETÊNCIAS

A ADRMAG é desde janeiro de 2017 entidade promotora de um CENTRO QUALIFICA e a 5 de maio de 2020, através do Despacho nº 5182/2020 assinado pela Presidente do Conselho Diretivo da ANQEP, Dra. Filipa Henriques de Jesus, viu renovada a autorização do seu funcionamento. Desta forma, a ADRMAG é uma das entidades da NUT III – Área Metropolitana do Sul, que incide a sua ação, no âmbito do PEI – Plano Estratégico de Intervenção, nos municípios de Entre Douro e Vouga, autorizadas para o funcionamento de um CENTRO QUALIFICA, pela ANQEP -



Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional, por um período de 3 anos, a saber 2023/2025.

A ADRIMAG recebeu aprovação à candidatura à parte financeira que assegura o funcionamento do Centro Qualifica até 31 de dezembro de 2023, financiada ainda no âmbito do POCH – Programa Operacional Capital Humano.

Os CENTROS QUALIFICA, para além da atividade no âmbito da qualificação de adultos, na vertente escolar e/ou profissional, possuem competências na área da informação, orientação e encaminhamento de jovens, bem como na articulação com a ANQEP no âmbito da definição da rede de oferta qualificante. Operando de modo coordenado e integrado no território nacional, constituem-se como uma interface, com as ofertas de educação e formação disponíveis no âmbito do Sistema Nacional de Qualificações, respondendo às efetivas necessidades de qualificação dos jovens e dos adultos, em estreita articulação com o mercado de trabalho. Importa referir que o Centro Qualifica da ADRIMAG poderá, durante o seu período de vigência, desenvolver processos de RVCC escolar, profissional ou dupla certificação na NUT III.

As atribuições do Centro Qualifica da ADRIMAG:

Informação, orientação e encaminhamento de jovens NEET (entre os 15 e 29 anos, que não se encontrem a estudar, trabalhar ou em formação)

Informação, orientação e encaminhamento de jovens e adultos, com mais de 18 anos.

Desenvolvimento de ações de informação e de divulgação.

Processos RVCC:

- ⌘ Processos de Reconhecimento, Validação e Certificação de Competências Escolares de equivalência ao 9º ano e 12º ano;
- ⌘ Processos de Reconhecimento, Validação e Certificação de Competências Profissionais nas seguintes áreas de educação:



Durante o ano de 2023, o CQ da ADRIMAG mobilizou algumas das parcerias realizadas na sua área de atuação (NUT III Entre Douro e Vouga) realizando na sua maioria itinerâncias, por forma



a realizar processos de RVCC Escolar (Básico e Secundário), assim como RVCC Profissionais e /ou de Dupla Certificação. Apresenta-se de seguida tabela:

Em reconhecimento	RVCC Escolar	NS Vale de Cambra	Câmara Municipal de Vale de Cambra   Paços do Concelho	30
		NS Polisport	Instalações da Polisport	19
		NS Massily	Instalações da Massily	9
		NS Arouca	CADL - Centro de Apoio ao Desenvolvimento Local	29
		NS Canelas	Junta de Freguesia de Canelas/Espunca	7
		NS Santa Maria da Feira	Santa Casa da Misericórdia de Santa Maria da Feira	7
		NB Arouca	CADL - Centro de Apoio ao Desenvolvimento Local	10
		NB Vale de Cambra	Câmara Municipal de Vale de Cambra   Paços do Concelho	14
		NB Santa Maria da Feira	Santa Casa da Misericórdia de Santa Maria da Feira	3
	RVCC Profissional	CADL Arouca	Técnica de Ação Educativa	12
			Cuidador de Crianças e Jovens	2
		Patronato Arouca	Técnica de Ação Educativa	9
			Cuidador de Crianças e Jovens	5
		Paços do Concelho Vale de Cambra	Técnica de Ação Educativa	23
		Polisport	Técnico de Logística	20
			Técnico Administrativo	1
		Santa Casa da Misericórdia de Santa Maria da Feira	Agente em Geriatria	5
			Técnico de Apoio à Família e à Comunidade	10
	<b>Total de Candidatos em Reconhecimento</b>			

Durante o ano de 2023, foram realizadas 74 certificações: 32 certificações escolares de equivalência ao Ensino Secundário, 10 certificações escolares de equivalência ao 9º ano, 20 certificações profissionais de nível 4 na saída profissional de Técnico/a de Ação Educativa, 9 certificações profissionais de nível 4 na saída profissional de Técnico de Apoio à Família e à Comunidade e 3 certificações profissionais de nível 2 na saída profissional de Agente em Geriatria.

## REDE QUALIFICA AROUCA E VALE DE CAMBRA

A 12 de maio de 2023 foi oficializada a constituição da Rede Qualifica AROUCA e VALE DE CAMBRA, através da assinatura da sua Carta de Compromisso, com a presença da Ministra do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social, Ana Mendes Godinho, o Secretário de Estado da Educação, António Leite, a Presidente do Conselho Diretivo da ANQEP, Filipa Henriques de Jesus.

A constituição desta Rede de Qualificação, promovida pela ADRMAG – Associação de Desenvolvimento Rural Integrado das Serras de Montemuro, Arada e Gralheira, em parceria com os municípios de Arouca e Vale de Cambra, visa o planeamento estratégico conjunto de reforço da qualificação escolar e profissional, e que possibilitou a implementação dos primeiros balcões de proximidade a nível nacional.

Com a criação desta rede local, pretendeu-se, igualmente, reforçar o papel do Centro Qualifica neste território como porta de entrada em percursos de qualificação de adultos em articulação com outros parceiros; ajustar a oferta e a procura de qualificações, reforçando a ligação entre o sistema de ensino, sistema formativo e o mundo empresarial; e contribuir para a empregabilidade e inclusão social dos cidadãos.

Os parceiros que integram o núcleo consultivo desta rede, são os seguintes: ANQEP – Agência Nacional para a Qualificação e Ensino Profissional, Centro Qualifica da ADRMAG, Agrupamento de Escolas de Arouca, Agrupamento de Escolas de Escariz, Agrupamento de Escolas de Búzio, Área Metropolitana do Porto, IEFP – Instituto de Emprego e Formação Profissional de Rio Meão, FORESP – Escola Tecnológica de Vale de Cambra, Centro de Formação Profissional da ARSOPI – Indústrias Metalúrgicas Arlindo S. Pinho, Lda., Associação Florestal Entre Douro e Vouga, Instituto de Línguas de Vale de Cambra, Centro de Formação Profissional da Associação Valecambrense de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente (AVPACD) e AECA – Associação Empresarial Cambra e Arouca.



## PROJETOS LOCAIS DE QUALIFICAÇÃO DE NÍVEL B1/B2/B3

O Centro Qualifica da ADRMAG recebeu a aprovação em outubro de 2023 da candidatura, no âmbito do PRR – Programa de Recuperação e Resiliência, aos Projetos Locais Promotores de Qualificações de Nível B1, B2 e B3, cujo objetivo é mobilizar a população com qualificações muito baixas, nomeadamente sem escolaridade, 4º ano ou 6ºano, para diferentes modalidades de educação e formação.



Nos últimos 2 meses de 2023, após a aprovação formal, promoveram-se sessões de divulgação do Projeto Local Promotores de Qualificações de Nível B1, B2 e B3 nos concelhos de Arouca e de Vale de Cambra, contabilizando-se 33 adultos inscritos no âmbito desta iniciativa. Destes, 27 estão interessados em adquirir competências básicas de informática e 6 pretendem obter o nível básico B1 de qualificação.

O projeto terá a duração de 2 anos e apresenta a meta total de adultos a abranger de 200 adultos.



## ERASMUS +

### AÇÃO CHAVE 2 – PARCERIAS ESTRATÉGICAS

#### PROJETO FARMELDER

Durante o ano de 2023, o projeto “FarmElder”, iniciado em 2022, manteve-se em desenvolvimento, conservando o seu enfoque na agricultura social orientada para a prestação de cuidados junto da população idosa. Este projeto tem término previsto em 2024.

As entidades parceiras do projeto são: TUS - Technological University Of The Shannon: Midlands Midwest (Irlanda), entidade coordenadora do projeto, SKDP - South Kerry Development Partnership Limited (Irlanda), Mosaic – Associação para a Inclusão Social (Eslovénia), Instituto Biotécnico Naklo (Eslovénia), Hof und Leben GmbH (Alemanha), Hochschule für Nachhaltige Entwicklung Eberswalde (Alemanha), ELO - European Landowners Organization (Bélgica) e a ADRIMAG.

O projeto FarmElder incide sobre o conceito de agricultura social, permitindo a conceção de um processo formativo, através do qual se procura demonstrar os múltiplos benefícios associados à prática da agricultura social em território rural, junto de grupos específicos de seniores, ou idosos que sejam beneficiários de organizações prestadoras de respostas ou cuidados junto dos mesmos. Este projeto assenta numa abordagem inovadora em duas áreas fundamentais, de atual crescimento na área da intervenção social e comunitária, mas ainda pouco explorada: agricultura social e prestação de cuidados na velhice.

Em 2023, realizaram-se as seguintes atividades:

- ⌘ Atividade de LTTA – Learning, Teaching and Training na Irlanda (Kenmare e Killarney);
- ⌘ Preparação e desenvolvimento de 6 módulos que integrarão o curso-piloto “Agricultura social para Idosos”;



- ⌘ Facilitação no processo de criação de 1 dos 4 vídeos baseados em estudos de caso trabalhados previamente, com o objetivo de descrever práticas bem-sucedidas de agricultura social para idosos;
- ⌘ Organização da reunião internacional do Projeto, com visitas de campo realizadas à aldeia Pontemieiro e ao Centro de Educação Ambiental de Vale de Cambra.

Poderá ser consultada mais informação sobre o projeto em <https://farmelder.eu/>



## REBOUND – FOSTERING RESILIENCE IN RURAL COMMUNITIES

A Durante o ano de 2023, a ADRIMAG deu continuidade a este projeto, realizando um conjunto de atividades em parceria com os restantes parceiros do projeto.

As entidades parceiras são LIT – Limerick Institute of Technology da Irlanda, Universidade de Ljubljana, a Agência de Desenvolvimento Kozjansko, ambas da Eslovénia, O’Keeffe Social Research da Irlanda e AIDL - Partenariat Reseau De Developpement (LDNET), da França.

O objetivo do projeto é a promoção da resiliência nas comunidades rurais. Especificamente, propõe-se identificar e capturar práticas inovadoras em matéria de resiliência, divulgar e promover o conhecimento. O objetivo é conceber uma Especialização de nível 6 orientado para o profissional, viável, robusto, fiável e centrado em soluções que capte os méritos das comunidades resilientes e permita aos interessados, num ambiente de aprendizagem profissional, avaliar, promover, rever, ajustar e avaliar abordagens para a promoção da resiliência em zonas rurais da Europa.

Durante o ano de 2023 foram realizadas as seguintes atividades:

- ⌘ Conclusão do desenho curricular da Especialização em “Resiliência Rural”;
- ⌘ Implementação da Especialização, com a participação de 27 alunos de toda a Europa.
- ⌘ Reunião Transacional do Projeto em Arouca, Portugal, em março de 2023.
- ⌘ Reunião Transnacional do Projeto em Liubliana, Eslovénia, em dezembro de 2023.

Mais informação sobre o projeto pode ser encontrada aqui: <https://ruralresilience.eu/>





### **AROUCA + DIGITAL**

A ADRIMAG participa no projeto “Arouca+Digital”, promovido pelo Município de Arouca, cujo objetivo é estimular e projetar o comércio e serviços e simultaneamente fomentar a transição digital e a aposta em novos modelos de negócio, projeto este promovido pelo IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação, no âmbito do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência. Este projeto teve início no final de 2023 e está previsto o seu término em 2025. A função da ADRIMAG no projeto consiste na realização de formação profissional para comerciantes e empresários.

## INTERVENÇÃO SOCIAL E COMUNITÁRIA

### CLDS - CONTRATO LOCAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

No âmbito do Programa Operacional da Inclusão Social e Emprego (POISE) - Tipologia 3.10, o Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social implementou a 4ª vaga do Programa Contrato Local de Desenvolvimento Social, agora designado de CLDS4G.

O programa CLDS4G afirma-se como um instrumento de intervenção de proximidade, de modo a potenciar os territórios, a capacitação dos cidadãos e famílias, promovendo a equidade territorial, a igualdade de oportunidades e a inclusão social.

O plano de ação de cada um dos CLDS-4G foi constituído com base nos instrumentos de planeamento do Conselho Local de Ação Social (CLAS), nomeadamente no Diagnóstico Social e no Plano de Desenvolvimento Social dos respetivos municípios. Deste modo, as ações serão desenvolvidas em parceria e de forma integrada com a Rede Social concelhia respeitante à zona de intervenção de cada projeto.

A ADRIMAG, é a entidade coordenadora e executora deste programa nos concelhos de Arouca, Vale de Cambra, Castelo de Paiva, Castro Daire, São Pedro do Sul e Sever do Vouga.

Durante o ano de 2023 foram realizadas diversas atividades, enquadradas nos eixos de intervenção de cada CLDS, e que a seguir se apresentam.

### AROUCAINCLUI – CLDS4G AROUCA



Perfil Intervenção - Território fortemente atingido por calamidades/ Eixo 4

Eixo de Intervenção Obrigatório - Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimentos comunitários.

Eixo de intervenção 2 - Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil

- ⌘ “+Família” – realização de 4 sessões de informação para pais sobre as seguintes temáticas: "Novas Tecnologias: O equilíbrio entre a evolução tecnológica e o nosso cérebro" e “Cyberbullying”, que contaram com 47 participantes
- ⌘ Férias Inclusivas – Realização de 1 sessão no âmbito da gestão emocional, com a participação de 12 crianças; Realização de 2 sessões de prevenção do Bullying, com a participação de 29 crianças

Eixo de intervenção 4 – Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimentos comunitários

- ⌘ Sons da Terra - Distribuição de 88 kits sénior; Organização de um baile tradicional na aldeia do Merujal (50 residentes), em parceria com a Junta de Freguesia de Urrô.
- ⌘ Aldeias Criativas – Desenvolvimento de 34 oficinas com as residentes de Santa Maria do Monte; Dinamização de 45 oficinas com as residentes da aldeia do Merujal e apresentação pública das peças produzidas



- ⌘ Entreatada – Realização de 3 sessões de sensibilização para o voluntariado junto de entidades locais (ASARC, Associação A4, AE Arouca, CJSA); Realização de 1 sessão de sensibilização para o voluntariado (“Ser Voluntário”) dirigida à comunidade do concelho de Arouca, em articulação com a Associação A4 (apresentação do plano de gestão de voluntariado), com o Município de Arouca (apresentação do Banco Local de Voluntariado de Arouca) e com a colaboração do fundador da associação MEERU – Abrir Caminho (partilha de testemunho sobre voluntariado)
- ⌘ Sonho da Aldeia - Elaboração de um plano de intervenção; Realização de 38 Oficinas de Tecelagem e 32 Oficinas de Bordados na freguesia de Santa Eulália, envolvendo 27 residentes; Realização de 1 exposição das peças elaboradas na Feira das Colheitas 2024; Realização de uma visita a S. Pedro do Sul, permitindo o acesso de um grupo de 11 residentes da aldeia do Merujal a experiências diferenciadoras
- ⌘ Fóruns Sociais de Freguesia – Continuação do trabalho de dinamização dos Fóruns Sociais de Freguesias em 5 freguesias do concelho de Arouca (Escariz, Mansores, Moldes, Tropeço, Canelas e Espiunca), tendo sido realizadas 22 reuniões comunitárias de forma descentralizada
- ⌘ Serões Culturais – Realização de 1 sessão de cinema, em Canelas, com a participação de 60 pessoas
- ⌘ Guia do Cidadão – Realização de 5 ações de entrega e divulgação do Guia do Cidadão na freguesia de S. Miguel do Mato



## VALE +SOCIAL - CLDS4G VALE DE CAMBRA



Perfil Intervenção - Território envelhecido e território fortemente atingido por calamidades.

Eixos de Intervenção Obrigatórios - Promoção do envelhecimento ativo e apoio à população idosa; Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimento comunitários.

Eixo de intervenção 1 - Emprego, Formação e Qualificação

- ⌘ *Capacitar e ajudar a desenvolver atitudes de procura ativa de emprego* – Desenvolvimento de sessões de técnicas de procura ativa de emprego, dinamizadas pelo GIP
- ⌘ Espaço do/da Empreendedor/a – Espaço E - Atendimento individualizado no âmbito da metodologia CRER



## Eixo de intervenção 2 - Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil

- ⌘ “*Ser + Capaz*” – Implementação de 1 Programa de treino de competências pessoais e sociais para alunos/as do 5º ano
- ⌘ “*Férias (con)Vida*” - Dinamização de 1 oficina ocupacional lúdico-desportiva para crianças dos 6 aos 12 anos, residentes nas Freguesias mais isoladas
- ⌘ “*Projetar Futuro*” - Oficinas ocupacionais para jovens do 3º ciclo e ensino secundário com o objetivo de proporcionar aos jovens uma experiência profissional na sua área de interesse

## Eixo de intervenção 3 – Promoção do Envelhecimento e Apoio à População Idosa

- ⌘ Ateliers “*Saber&Arte*” – Dinamização de 4 Ateliers, nas freguesias de Arões, Junqueira, Rôge e Vila Cova de Perrinho; Realização de uma Exposição de Primavera; Participação no projeto Biblioteca Tricotada; Participação no evento ViverArões
- ⌘ “*Qual(idade) de Vida*” - 2 Oficinas de capacitação com atividades de estimulação cognitiva; Realização de 2 Visitas de boas práticas
- ⌘ “*Histórias que Inspiram*” – Realização de entrevistas; Inauguração da exposição; Realização de tertúlias sob o mote das histórias de vida que inspiram a comunidade
- ⌘ Concurso de “*Empreendedorismo Sénior*” – realização de uma sessão de reconhecimento
- ⌘ “*(Real)Idade*” – Realização da ação de informação “Quando cuidar é a missão”; Realização da sessão de informação dirigida aos cuidadores informais
- ⌘ “*Apadrinhamento de idosos(as)*” – Monitorização do projeto, através de reuniões de supervisão com as voluntárias e visitas de acompanhamento às pessoas idosas

## Eixo de intervenção 4 – Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimentos comunitários

- ⌘ Saberes “*Saberes do Vale*” – Realização de uma exposição “Saberes do Vale – Cepelos e Junqueira” na biblioteca municipal de Vale de Cambra; Realização de uma edição Festival Pés Na Serra na Casa da Tulha, Cepelos: “Mostra de Sopas”, “GincanaBtt”, Workshop “Fios e flores”, Workshop “Danças do Mundo”
- ⌘ Revitalização do Associativismo Local – Realização da I Mostra Associativa
- ⌘ “Guardiões da Natureza” – Dinamização de ações de informação para a sensibilização acerca das questões da preservação ambiental
- ⌘ Educação Ambiental – Celebração do Dia Europeu dos Parques com a realização de workshop “Sabão de óleo usado”



## PROJETO VIDA – CLDS4G CASTELO DE PAIVA

Perfil Intervenção - Território afetado pelo desemprego, pobreza infantil e fortemente atingido por calamidades.



Eixos de Intervenção Obrigatórios – Emprego, Formação e Qualificação; Intervenção Familiar e Parental Preventiva da Pobreza Infantil; Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimento comunitários.

### Eixo de intervenção 1- Emprego, Formação e Qualificação

- ⌘ Atendimentos individualizados no âmbito da metodologia CRER
- ⌘ Sessões de informação sobre Medidas Ativas de Emprego, Inserção Profissional e Criação de Empresas, dirigidas a pessoas em situação de desemprego
- ⌘ 20 visitas de informação e esclarecimento a empresários do concelho, acerca das Medidas Ativas de Emprego
- ⌘ Realização de dois *webinars* dirigidos a empresários: *Webinar* “Turismo enquanto fator de negócio no território das Montanhas mágicas”; *Webinar* “Empreender e Reinventar pequenos negócios: principais desafios”
- ⌘ “Gosto pelo risco” - Visita aos hotéis Penafiel Park Hotel e Holiday Inn Porto – Gaia, com 20 alunos do ensino secundário do Agrupamento de Escolas de Castelo de Paiva, no dia 12 de abril de 2023

### Eixo de intervenção 2- Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil

- ⌘ “Percurso de Vida” – Realização do VIII Seminário – Violência doméstica na pessoa idosa”, no Salão Nobre da Câmara Municipal de Castelo de Paiva
- ⌘ “Pacto de Amizade” - Sessão sobre *bullying* para pais, no Agrupamento de Escolas de Castelo de Paiva; Sessões de *bullying* no mesmo agrupamento, dirigidas a alunos do 7º e 10º anos
- ⌘ “Magia na Infância” – Realizaram-se oficinas lúdico-recreativas desporto, cultura e educação para a cidadania, em parceria com o Município de Castelo de Paiva, durante nos meses de abril e julho
- ⌘ “A música que vinha de dentro da Mina” – Deu-se continuidade a este projeto dirigido a crianças residentes no Couto Mineiro do Pejão, que teve como objetivo desenvolver as competências artísticas e fomentar o gosto pela música

### Eixo de intervenção 3 – Promoção do Envelhecimento e Apoio à População Idosa

- ⌘ “Saber viver” – Levantamento de necessidades em algumas aldeias isoladas do concelho, e posteriormente deu-se resposta às suas solicitações, através da realização de palestras sobre variadas temáticas, com a participação de algumas entidades paivenses, nomeadamente a Farmácia Central, durante os meses de julho e agosto, nos lugares de Gaído, Midões e Guirela



- ⌘ “Passear contigo” – Realização de uma visita com o objetivo de dar a conhecer/explorar locais do próprio concelho, através de um passeio de barco no Rio Douro e uma visita à ilha dos Amores, no dia 11 de maio de 2023, contando com 12 participantes

Eixo de intervenção 4 –Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimentos comunitários

- ⌘ “Ateliers tradicionais” – Deu-se continuidade às oficinas, com o objetivo de desenvolver atividades dinâmicas que valorizem os conhecimentos e tradições culturais da comunidade, através de atividades de estimulação cognitiva
- ⌘ “Cantinho da Memória” - Cerimónia de apresentação do livro “Aos que vierem depois de nós”, resultado dos convívios intergeracionais, promovidos pela equipa do CLDS. Esta cerimónia decorreu durante o evento da Feira Social do concelho de Castelo de Paiva
- ⌘ “Programa Ambienta-te” – Elaboração dos caixotes Payvinha para reciclagem; Comemoração do Dia Europeu dos Parques com um Workshop de Tintas Naturais e plantação de árvores, junto das crianças do pré-escolar
- ⌘ “Criação do Cartão Jovem e Cartão Sénior Municipal”: Elaboração da proposta do regulamento do Cartão Jovem e Sénior Municipal
- ⌘ “Encantos, provas e iguarias de Payva” - No âmbito desta atividade, realizou-se o Festival Pés-na-Serra (festival de natureza de base comunitária), em maio, no lugar de Pedrido.
- ⌘ “Mobilidade 4G” – Sessão de sensibilização sobre a Eliminação das Barreiras Arquitetónicas - 27 entidades e associações locais
- ⌘ “Cantinho digital” – Decorreram ações de informação sobre a utilização de equipamentos informáticos com três grupos, nos lugares de Midões, Guirela e Gaído



## ENTRELAÇOS - CLDS4G SÃO PEDRO DO SUL



Perfil Intervenção - Território especialmente afetado por desemprego, com situação crítica de pobreza particularmente infantil, envelhecido e fortemente atingido por calamidades.

Eixos de Intervenção Obrigatórios - Emprego, formação e qualificação; Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil; Promoção do envelhecimento ativo e apoio à população idosa; auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimento comunitários.

Eixo de intervenção 1 - Emprego, Formação e Qualificação



- ⌘ C A P A C I T A R | 21 sessões individualizadas de desenvolvimento de competências pessoais e sociais, no âmbito da procura ativa de emprego
- ⌘ I N F O R M A R – 31 Sessões de informação junto dos desempregados sobre medidas ativas de emprego e oportunidades de inserção/formação profissional
- ⌘ E N C A M I N H A R – 31 atendimentos individuais e/ou em pequenos grupos
- ⌘ EXPERIMENTA! Desenvolvimento de atividades de aproximação ao mercado de trabalho com jovens: visita ao Instituto Politécnico de Viseu no âmbito dos *Dias Abertos IPV*

#### Eixo de intervenção 2 - Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil

- ⌘ 1 sessão de esclarecimento e qualificação direcionadas às famílias com Sofia Castro Fernandes, *Às 9 no meu blog*
- ⌘ 1 sessão de esclarecimentos dirigida a pais que têm a cargo crianças/jovens com deficiência/necessidades especiais, direcionada para os direitos das famílias
- ⌘ 2 sessões de informação/sensibilização no âmbito da parentalidade positiva: *Deixem as crianças brincar*, com o Professor Carlos Neto e *Vamos lá para fora!*, com Joana Pinto
- ⌘ 7 atividades que visam a mobilização de crianças e jovens, no sentido da promoção de estilos e hábitos de vida saudáveis: plantação de árvores autóctones; workshop de *jiu jitsu* e *your fit body* para famílias; oficinas de cerâmica e pinturas faciais para crianças; visita a uma quinta de produção biológica com jovens estudantes de Restauração; celebração do Dia da Criança
- ⌘ Atividades lúdicas, culturais e desportivas durante as interrupções letivas (24 sessões *CriAtividade* em todas as escolas primárias do concelho de São Pedro do Sul; batismo de surf e recolha de lixo marinho)

#### Eixo de intervenção 3 – Promoção do envelhecimento e apoio à população idosa

- ⌘ 45 sessões promotoras da qualidade de vida e do bem-estar da população idosa: oficinas de dança *Velhos são os Trapos* (descentralizadas, em várias aldeias do concelho e em parceria com juntas de freguesia e associações)
- ⌘ Realização de um baile de danças do mundo com Celina da Piedade, integrando todos os idosos das oficinas *Velhos são os Trapos*
- ⌘ Edição e apresentação do livro: *Património, um livro de receitas com vida(s) dentro*
- ⌘ Visitas a idosos em situação de isolamento em parceria com a Secção de Programas Especiais da GNR

#### Eixo de intervenção 4 – Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimento comunitários

- ⌘ Atividades de valorização do património natural e gastronómico: caminhada fotográfica com João Cosme, Rota das Bétulas; Rota dos Penedos
- ⌘ Oficina de recolha e seleção de sementes, em parceria com a Bio Região
- ⌘ Sessão informativa sobre plantas invasoras na Serra da Arada, em parceria com a Escola Superior Agrária de Coimbra



- ⌘ O papel dos rebanhos nos ecossistemas e nas comunidades: o rebanho da Arada (sessão informativa)
- ⌘ Empoderamento comunitário: *Há feira no parque!* e preparação das marchas da Universidade Sénior
- ⌘ Associativismo: 4 ações de capacitação de dirigentes associativos
- ⌘ II Festival Pés na Serra (festival de natureza de base comunitária, em parceria com as aldeias de Póvoa das Leiras e Candal, ocorrido no Lugar da Fraguinha)
- ⌘ II Festival de Música Clássica | Allegro (realização de três noites de concertos de música clássica em três pontos diferentes do concelho)
- ⌘ I Festival Literário de Manhouce | *A gente não lê*
- ⌘ Desenvolvimento de instrumentos facilitadores do acesso das pessoas a serviços públicos de utilidade pública, a nível local, reduzindo o isolamento e a exclusão social: auxílio individualizado no acesso a serviços públicos



## CRIAR DESAFIAR CASTRO DAIRE - CLDS4G CASTRO DAIRE



Perfil de Intervenção - Território especialmente afetado por desemprego, com situação crítica de pobreza particularmente infantil, envelhecido e fortemente atingido por calamidades.

Eixos de Intervenção Obrigatórios - Emprego, formação e qualificação; Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil; Promoção do envelhecimento ativo e apoio à população idosa; auxílio e Intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimento comunitários.

Eixo de intervenção 1 – Emprego, Formação e Qualificação

- ⌘ Apoio técnico na elaboração do CV
- ⌘ Sessões de procura ativa de emprego
- ⌘ Sessões sobre medidas ativas de emprego
- ⌘ Publicações de ofertas de emprego
- ⌘ Sessões de estímulo ao empreendedorismo
- ⌘ Sessões sobre criação de empresas
- ⌘ Atendimento especializado ao empreendedor através da metodologia CRER
- ⌘ Workshops de estímulo ao empreendedorismo feminino



- ⌘ Sessões de divulgação de ofertas formativas
- ⌘ Envio de Newsletters
- ⌘ Visitas a empresas para divulgação/informação de medidas ativas de emprego
- ⌘ Workshop sobre criação do CV
- ⌘ Workshop de estímulo à empregabilidade
- ⌘ Programas de orientação de carreira

#### Eixo de intervenção 2- Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil

- ⌘ Dinamização de Tertúlia de Parentalidade - “Nós Entre Linhas”
- ⌘ Divulgação do vídeo – Nós Entre Linhas – Ética Desportiva
- ⌘ Sessões de informação de competências parentais sobre finanças pessoais em tempo de crise e consumidores conscientes compras inteligentes (Deco)
- ⌘ Sessões de dinamização da ação – Serviço de Mediação Familiar
- ⌘ Dinamização de sessões de prevenção no domínio das Dependências e da Sexualidade
- ⌘ Dinamização dos ateliês de Férias em diversas datas

#### Eixo de intervenção 3 – Promoção do Envelhecimento Ativo à População Idosa

- ⌘ Dinamização da atividade intergeracional “Mãos na Massa”
- ⌘ Dinamização de sessões da atividade intergeracional “Dia dos Avós”
- ⌘ Apresentação/publicação do vídeo “Dia dos Avós”
- ⌘ Dinamização de sessões de informação sobre “Benefícios das Águas Termais” e “Manuseamento de Extintores”
- ⌘ Dinamização de atividades de estimulação cognitiva
- ⌘ Sessões de informação com os Bombeiros Voluntários de Farejinhãs e Castro Daire
- ⌘ Dinamização de ações de sensibilização sobre violência doméstica contra a pessoa idosa e de combate à solidão e isolamento em parceria com a GNR
- ⌘ Dinamização do projeto conversas saudáveis com a atividade “Cartas 100 Idade”
- ⌘ Encontro dos participantes da atividade “Cartas 100 Idade”
- ⌘ Dinamização de Ateliês do Saber em Almofala
- ⌘ Dinamização de Festivais de Cantares ao Desafio
- ⌘ Dinamização de ações de divulgação do Banco Local de Voluntariado em diversas aldeias do concelho

#### Eixo de intervenção 4 – Auxílio e intervenção emergencial às populações inseridas em territórios afetados por calamidades e/ou capacitação e desenvolvimento comunitários

- ⌘ Dinamização do Festival Associativo
- ⌘ Dinamização de ações de informação para dirigentes associativos
- ⌘ Ações de sensibilização/empoderamento no âmbito do projeto de turismo comunitário “Cartão de Visita d’ Aldeia para o Mundo”
- ⌘ Dinamização do Festival Pés na Serra
- ⌘ Dinamização da atividade “Guardiões da Natureza”



- ⌘ Exposição da II Edição do Concurso de Fotografia
- ⌘ Cerimónia de entrega de Certificados e Prémios da II Edição do Concurso de Fotografia
- ⌘ Dinamização de ações de informação no âmbito do projeto Entre-Redes



## “PROXIM’IDADE” – CLDS4G SEVER DO VOUGA



Perfil Intervenção - Território envelhecido

Eixos de Intervenção Obrigatórios - Promoção do envelhecimento ativo e apoio à população idosa

Eixo de intervenção 1 – Emprego, formação e qualificação

- ⌘ “GEPE” - Grupo de entreaajuda para a procura ativa de emprego: gestão e divulgarão de informação pertinente para o grupo
- ⌘ Sessões de divulgação com base na metodologia CRER, para informar os empreendedores/as sobre programas e instrumentos de apoio (autoemprego)
- ⌘ Dinamizar a 3º edição da “Feira de Emprego” para os alunos do Ensino Regular e Profissional, em parceria com o Agrupamento de Escolas de Sever do Vouga e o Município
- ⌘ “Projeto Contacto” - Programa de capacitação para alunos do 3º ciclo e do ensino secundário para o empreendedorismo através da dinamização de “mini-estágios” que visem a experimentação de profissões do seu interesse

Eixo de intervenção 2 – Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil

- ⌘ Programa de promoção das competências sociofamiliares, ajustadas às necessidades dos agregados familiares com crianças: workshops sobre “Primeiros Socorros Pediátricos”, workshop “Finanças pessoais em tempo de crise” e workshop “Confeção de Broas tradicionais”
- ⌘ Oficinas lúdico-criativas, para crianças do 1.º e 2.º ciclos, nas interrupções letivas e férias de Natal e Páscoa

Eixo de intervenção 3 – Promoção do envelhecimento e apoio à população idosa

- ⌘ Continuação do plano de intervenção para a execução de atividades socioculturais: atividade itinerante “Proxim’idade Mágica” e uma atividade intergeracional descentralizada “Baile de Carnaval”
- ⌘ Continuação da recolha de histórias de vida da população idosa que culminou na construção de um portefólio e posterior exposição pública



- ⌘ “Centros de Atividades” - Dinamizar espaços de convívio nas aldeias, com recurso às artes, saberes tradicionais e passagem de testemunhos culturais
- ⌘ “Cultura na Aldeia” - Levar até às aldeias atividades culturais diferenciadoras com o propósito de recolher património imaterial e criar uma apresentação de um espetáculo público intitulado “Orquestra Proxim’ldade
- ⌘ Continuar com atividades de estimulação cognitiva e de promoção do bem-estar físico e emocional: projeto “A(concelho-te) a mexer!”, “Terapia do Riso” e “Oficina de capacitação”
- ⌘ Continuar a divulgar o banco de recursos em parceria com a rede social
- ⌘ Visitas a locais de interesse histórico, cultural e patrimonial
- ⌘ “Mestres da Aldeia” - Projeto de valorização e reconhecimento dos saberes da população idosa, através da recolha de informação, encontros intergeracionais e posteriormente uma exposição
- ⌘ Continuar a desenvolver sessões informativas para promover os direitos, proteção e segurança das pessoas idosas, juntamente com a divulgar de um guia informativo, em parceria com a GNR, comando territorial de Águeda
- ⌘ Continuar a impulsionar o plano de intervenção com atividades para combater a solidão e isolamento das pessoas idosas: “Convívio Sénior”, e plano de intervenção “Gentes e Recantos da Minha Terra” que ressaltou numa exposição
- ⌘ “IncluiNet” - Continuar a realizar ações de informação sobre as novas tecnologias, informática e internet para combater a infoexclusão e promover contacto entre gerações;
- ⌘ “Passeios pela igualdade de oportunidades” - Continuar a promover a participação da população idosa em situação de isolamento nas atividades culturais, desportivas e lúdico-recreativas
- ⌘ “+ Perto de si” – Projeto de voluntariado, com visitas regulares a seniores, continuar a impulsionar ações de informação e sensibilização nas freguesias e nos mais jovens, para estimular o voluntariado dirigido às pessoas idosas



## CAMINHOS PARA A COESÃO



A ADRIMAG enquanto parceira da Câmara Municipal de Vale de Cambra no ano de 2023, deu início às atividades do projeto n.º 3044 “Caminhos para a Coesão – componente imaterial”. Aprovado a 4 de maio, visa a criação de 6 Casas da Comunidade em diferentes territórios do concelho, de forma a reforçar, adaptar, requalificar e inovar as respostas sociais, criando espaços de convívio dirigidos a toda a comunidade. O projeto pretende combater o isolamento social da população mais vulnerável,



garantindo um serviço de proximidade à população, através da dinamização de atividades integradas em 7 tipologias de ação.

A partir de 17 de julho de 2023 deu-se início à planificação e execução das atividades:

#### Ação 1 – Auscultação da Comunidade

- ⌘ Mural da comunidade
- ⌘ Questionário de auscultação online
- ⌘ Ações de auscultação dinamizadas nas Casas da Comunidade (Cepelos, Arões-Junqueira, Rôge, Macieira de Cambra, São Pedro de Castelões e União de Freguesias de Vila Chã, Codal e Vila Cova de Perrinho)

#### Ação 2 – Capacitar

#### Ação 3 – ConVIVER

- ⌘ Tardes Recreativas – Dinamizadas em Cepelos, Macieira de Cambra e Rôge
- ⌘ Tarde de Cinema – Dinamizada em Vila Cova de Perrinho

#### Ação 4 – Oficinas de Capacitação Digital | Ponto I

- ⌘ Ponto I – Dinamizado em Vila Cova de Perrinho e São Pedro de Castelões

#### Ação 5 – Musicalidades

#### Ação 6 – Teatro

- ⌘ Sessões teatrais – Dinamizadas em Cepelos, Codal e Macieira de Cambra

#### Ação 7 – Física(mente)

- ⌘ Ateliês “Saber & Arte” – Dinamizados em Arões, Cepelos, Junqueira, Macieira de Cambra, Rôge, São Pedro de Castelões e Vila Cova de Perrinho



## GESTÃO DE PROJETOS E INICIATIVAS

### PROVERE – NORTE 2020

A candidatura PROVERE “Turismo para Todos” tem como entidade líder a CIM do Tâmega e Sousa e como entidades gestoras a ADRIMAG, a DOLMEN e a ADER-SOUSA. O Programa de Ação da EEC PROVERE “Turismo para Todos” é atualmente composto por 19 projetos âncora, aos quais está associado um investimento total de 26,8M€, um investimento elegível de 25,2M€, e um apoio FEDER de 21M€, correspondente a uma taxa média de 83% sobre o valor elegível. A ADRIMAG é responsável pela gestão dos quatro projetos-âncora promovidos pelos Municípios de Arouca e Vale de Cambra, pertencentes à AMP, e é copromotora de dois projetos âncora, transversais. O investimento total dos projetos-âncora sob gestão da ADRIMAG é superior a 3,3M€. A ADRIMAG é ainda responsável pelo acompanhamento de 62 projetos complementares, privados, localizados nos municípios de Arouca, Castelo de Paiva e Vale de Cambra.

O Programa de Ação do PROVERE, inicialmente composto por 369 projetos complementares, tem vindo a ser alvo de revisão e reprogramação, no sentido de retirar os projetos reprovados ou que foram alvo de desistência por parte do promotor, e de integrar novos projetos com enquadramento na EEC – Estratégia de Eficiência Coletiva. Em 2023 foi novamente realizado este exercício e deu-se continuidade à execução do projeto-âncora “Centro Interpretativo da Serra da Freita”, promovido pelo Município de Vale de Cambra. Todos os demais projetos-âncora encontram-se física e financeiramente concluídos.

No dia 23 de novembro de 2023, em jeito de encerramento do Programa de Ação do PROVERE “Turismo para Todos” realizou-se em Celorico de Basto, a Sessão de Apresentação “PROVERE: Valorização, Dinamização e Promoção Turística do Douro, Tâmega e Sousa”. No decorrer da sessão foram apresentados os projetos-âncora transversais, dinamizados pela CIM do Tâmega e Sousa, ADRIMAG, ADER-Sousa, Dolmen, AMDT e Rota do Românico.

### PROVERE – CENTRO 2020

Tendo por base a EEC PROVERE “Turismo para Todos” aprovada para os municípios do Norte, a Autoridade de Gestão do CENTRO 2020 permitiu à ADRIMAG a apresentação de três projetos âncora nos municípios do Centro – Castro Daire, São Pedro do Sul e Sever do Vouga.

O Programa de Ação integrou, também, um conjunto de 27 intenções de investimento de natureza pública – Projetos Complementares - promovido pelas mesmas Câmaras Municipais e pela Termalístur – Termas de São Pedro do Sul, SA, com um valor de investimento total superior a 10M€. Foram ainda considerados 35 projetos privados, com um total de investimento superior a 9,5M€.

Em junho de 2023 a ADRIMAG solicitou à Autoridade de Gestão do Centro 2020 a reprogramação da Operação CENTRO-04-3928-FEDER-000021 - Valorização e Qualificação da Rota da Água e da Pedra das Montanhas Mágicas, tendo sido, posteriormente, realizadas e aprovadas algumas alterações ao pedido de reprogramação.



Em outubro de 2023, foi solicitada nova prorrogação do prazo de execução da operação, até 31 de dezembro desse ano, devido aos atrasos verificados no arranque da execução da 2ª fase dos trabalhos previstos na Ação 3 – Pombeira Adventure Park, promovida pelo Município de Castro Daire. Esta ação, bem como a Ação 1 – Intervenção Global no S. Macário, promovida pelo Município de São Pedro do Sul, ficaram concluídas em dezembro de 2023. A Ação 2 – Mirantes do Vouga, promovida pelo Município de Sever do Vouga, ficou concluída em junho de 2023. O investimento total, final, da operação (3 ações) é de 557.846,38€ e o investimento elegível é de 282.257,13€. Ao valor total elegível corresponde uma comparticipação FEDER de 239 918,56€, à taxa de 85%. O valor elegível não participado é da ordem dos 275.589,25€, havendo possibilidade de ser atribuída pela AG do Centro 2020 mais alguma verba, em 2024, em sede de overbooking.

## **VALORIZAR – LINHA DE APOIO À VALORIZAÇÃO TURÍSTICA DO INTERIOR**

### **QUALIFICAÇÃO E DINAMIZAÇÃO DA ROTA DA ÁGUA E DA PEDRA DAS MONTANHAS MÁGICAS**

A Rota da Água e da Pedra é um projeto turístico “âncora” para os sete municípios envolvidos, capaz de dinamizar um conjunto de atividades económicas ligadas ao setor turístico e de promover a criação e manutenção de emprego. As ações a desenvolver no âmbito do projeto cofinanciado pelo Turismo de Portugal visam potenciar os investimentos já realizados no âmbito da Rota e dinamizar as atividades económicas ligadas ao setor turístico, em torno da mesma. A ADRIMAG tem como parceiros estratégicos neste projeto as sete Câmaras Municipais associadas, bem como a Entidade Regional de Turismo do Porto e Norte e a Entidade Regional de Turismo do Centro. O projeto conta com um investimento total de 182.343,08€ cofinanciado a 70% pelo Turismo de Portugal, no valor de 127.640,16€. Em 2023 a ADRIMAG submeteu um pedido de reprogramação do projeto com o objetivo de transferir verbas entre ações e de prorrogar o prazo de execução até 30 de junho de 2024, pedido esse que foi aprovado.

### **OBSERVATÓRIO DE TURISMO DAS MONTANHAS MÁGICAS**

Em parceria com os Municípios de Arouca, Castelo de Paiva e Vale de Cambra, a ADRIMAG obteve aprovação de uma candidatura ao Património Cultural do Norte 2020, para a Requalificação do Edifício da Antiga Cadeia, para a criação do Observatório de Turismo Sustentável das Montanhas Mágicas.

Em 2023 a ADRIMAG deu continuidade às obras de requalificação e adaptação do edifício da antiga Cadeia de Arouca, sendo que as mesmas ficaram concluídas em março. Posteriormente foi adquirido e instalado o mobiliário.

Ainda em 2023 foi criada a plataforma eletrónica do Observatório de Turismo Sustentável das Montanhas Mágicas (OTSMM), tendo para o efeito sido contratados os serviços de uma empresa de informática. Para dar suporte à equipa técnica da ADRIMAG, na componente científica, foram



contratados os serviços da Universidade de Aveiro, tendo-se realizado ao longo do ano, diversas reuniões com estes prestadores de serviços. O OTSMM é uma ferramenta tecnológica que visa monitorizar a atividade turística no território e disponibilizar os dados aos parceiros locais, públicos e privados, para gestão mais eficiente e sustentável dos recursos naturais, ambientais, económicos e culturais.



# otsmm

Observatório Turismo Sustentável  
Montanhas Mágicas

## ALDEIAS MÁGICAS – PATRIMÓNIO, TURISMO E CONHECIMENTO, EM REDE

Com este projeto pretende-se valorizar, promover e dinamizar o património cultural identitário de uma rede de aldeias, inserida no território abrangido pelo DLBC Rural “Montanhas Mágicas 2020”, gerido pela ADRIMAG, em particular as seguintes aldeias tradicionais.

- ⌘ Castro Daire: Campo Benfeito e Mezio
- ⌘ São Pedro do Sul: Manhouce e Covas do Monte
- ⌘ Sever do Vouga: Amiais e Vilarinho

Após conclusão dos documentários das aldeias de Amiais, Campo Benfeito e Manhouce, em 2022, realizaram-se ao longo do ano 2023, em parceria com os respetivos Municípios, as ante estreias de cada um dos documentários. As iniciativas tiveram lugar nas respetivas aldeias e contaram com a presença de representantes do executivo municipal, da ADRIMAG, da Slideshow, e das entidades envolvidas na realização dos documentários, bem como dos residentes e público em geral. Ainda em 2023, estes documentários receberam o 1º prémio, na categoria “Cultura e Património”, no Festival Internacional de Cinema de Turismo, que se realizou nas Caldas da Rainha, de 23 a 27 de outubro. A realização destes documentários teve/tem como principal objetivo dar a conhecer o valioso património cultural e natural destas aldeias, a sua história, cultura e tradições, as memórias e vivências das pessoas, o património construído e os recursos naturais existentes na sua envolvente, com vista à sua valorização e preservação.

O projeto ficou concluído em agosto de 2023.

## CARTA EUROPEIA DE TURISMO SUSTENTÁVEL DAS MONTANHAS MÁGICAS

Decorridos cinco anos sobre a primeira Reavaliação da Carta Europeia de Turismo Sustentável das Montanhas Mágicas, para o período 2019-2023, a ADRIMAG solicitou à Federação EUROPARC a prorrogação do prazo de execução do atual Plano de Ação por mais um ano, ou seja, até 31.12.2024. O pedido foi aceite, tendo a ADRIMAG dado início, em 2023, à elaboração do caderno de encargos para a contratação de serviços de consultoria destinados ao apoio à elaboração da candidatura de Reavaliação da CETS para o período 2025-2029. A elaboração da candidatura decorrerá durante o ano de 2024 e neste processo a ADRIMAG conta com a



colaboração dos sete municípios associados e com a participação dos parceiros locais, públicos e privados, ligados ao setor turístico.

### GRANDE ROTA DAS MONTANHAS MÁGICAS CYCLING E WALKING

A Grande Rota das Montanhas Mágicas, BTT e pedestre, ficou concluída no primeiro semestre de 2022 tendo sido inaugurada a 1 de julho desse ano. Após a inauguração e, em particular, durante o ano 2023, deu-se continuidade às ações de promoção e dinamização desta nova infraestrutura, nomeadamente:

- ⌘ Publicações nas páginas das redes sociais da GR60 e das Montanhas Mágicas
- ⌘ Lançamento do Passaporte da GR60, em maio de 2023, tendo sido disponibilizada toda a informação ao utilizador, no website [www.gr.montanhasmagicas.pt](http://www.gr.montanhasmagicas.pt), nomeadamente como pedir e levantar o passaporte, onde carimbar e onde validar
- ⌘ Convite a empresas e outras entidades locais, para aderirem à rede de parceiros do Passaporte GR60, no sentido de se tornarem locais “onde carimbar”
- ⌘ Produção e entrega aos parceiros, de dísticos e bases para balcão “Carimbe Aqui” (o seu passaporte)
- ⌘ Produção de selos de finisher para aposição nos passaportes dos utilizadores, após conclusão das etapas da GR60

Para além destas ações realizaram-se, ao longo do ano 2023, diversas reuniões da Equipa Técnica de Apoio das Montanhas Mágicas, nas quais foram analisados e discutidos inúmeros assuntos relacionados com a gestão e dinamização da GR60, nomeadamente: manutenção dos percursos e da sinalética, passaporte, contadores, homologação, mapas, eventos e iniciativas de dinamização da GR60, entre outros.

Um dos assuntos que mereceu maior destaque foi o da organização de eventos de ativação e dinamização da GR60, tendo sido apresentadas diversas propostas por parte de vários organizadores, em particular no que diz respeito a eventos de trail e ultra trail (Confraria Trota Montes, One Hundred e Sportarc). Nenhuma destas propostas foi aceite pela Direção da ADRIMAG pelo facto de já se realizarem diversos eventos de trail e ultra trail no território, sendo que o objetivo seria organizar um evento diferenciador, desenhado pela Equipa Técnica da ADRIMAG, em parceria com os Municípios. Neste sentido a Equipa deu início a esta tarefa e, ainda em 2023, realizaram-se diversas reuniões neste sentido, tendo igualmente sido levado a cabo o reconhecimento, no terreno, de todo o percurso da GR60, no sentido de avaliar o estado em que se encontrava e de ponderar a duração do evento. Este trabalho terá continuidade em 2024.

Ainda que sem o apoio financeiro da ADRIMAG, a One Hundred realizou em setembro de 2023, no percurso da GR60, a prova de Ultra Mountain Trail Joe Nimble DOURO E VOUGA 200 milhas, prova do One Hundred® World Championship. Esta prova trouxe às Montanhas Mágicas alguns dos maiores atletas de ultra trail running a nível mundial, para uma prova inédita no nosso país.



Ainda no decorrer do ano 2023, houve lugar para a realização de algumas ações de formação no contexto deste projeto: a formação para gestão de ecocontadores, ministrada pela UpNorth, e a formação Responsible Trails, ministrada pela A2Z, ambas dirigidas aos técnicos da ADRIMAG e dos Municípios, que integram a Equipa Técnica de Apoio das Montanhas Mágicas. Também em 2023, no mês de março, realizou-se nas Montanhas Mágicas, mais concretamente em Arouca, a IV edição do Fórum Cyclin' Portugal, organizado pela Federação Portuguesa de Ciclismo, em parceria com o Município de Arouca e a ADRIMAG. Este fórum anual trouxe ao território mais de cem participantes, entre técnicos de desporto e turismo de diversos municípios a nível nacional, técnicos de centros de cycling, empresários do setor, representantes políticos, representantes de clubes e associações, entre outros. O fórum tem como principais objetivos o debate, reflexão e partilha de experiências e estratégias de desenvolvimento do turismo em bicicleta e valorização do território, através das redes de percursos.



### **METODOLOGIA CRER**

Com recurso à metodologia CRER - Criação de Empresas em Espaço Rural, a ADRIMAG em 2023, efetuou o acolhimento e check-up das ideias de negócio de 10 empreendedores, avançando para a elaboração do estudo da viabilidade económica e financeira dos projetos 9 empreendedores. Foram criadas 8 empresas e 8 postos de trabalho.

### **ATCP – APOIO TÉCNICO À CRIAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DE PROJETOS**

Em 2023 a ADRIMAG, enquanto entidade acreditada pelo IEFP, sendo uma EPAT- Entidade Prestadora de Apoio Técnico, deu apoio aos beneficiários do PAECPE – Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego, nas seguintes modalidades:

- ⌘ Apoio técnico prévio à aprovação do apoio, com vista ao desenvolvimento de competências e à criação e estruturação do projeto, nomeadamente no que concerne à concentração e elaboração de planos de investimento e de negócios
- ⌘ Apoio técnico nos dois primeiros anos de atividade da empresa, para consolidação do projeto, abrangendo, nomeadamente o acompanhamento do projeto aprovado e a consultoria em aspetos de maior fragilidade na gestão ou na operacionalidade da iniciativa, diagnosticada durante o acompanhamento.



## BOLSA NACIONAL DE TERRAS

A ADRMAG é entidade GeOp, entidade autorizada para a prática de atos de gestão operacional, nos termos da lei, do regulamento de gestão da bolsa de terras e dos despachos de autorização.

Deste modo em 2023 praticou os atos de gestão, sempre que se justificou.

São atos de gestão operacional da bolsa de terras, designadamente:

- ⌘ A divulgação e dinamização da bolsa de terras;
- ⌘ A prestação de informação sobre a bolsa de terras;
- ⌘ A promoção da comunicação entre as partes interessadas;
- ⌘ A verificação da informação relativa à caracterização dos prédios prestada pelos proprietários que disponibilizem os seus prédios na bolsa de terras;
- ⌘ O envio de informação à DGADR para disponibilização na bolsa de terras e após cumprimento dos procedimentos necessários por parte dos proprietários;
- ⌘ A celebração dos contratos de disponibilização de terras.

## PRESTAÇÃO DE CONTAS

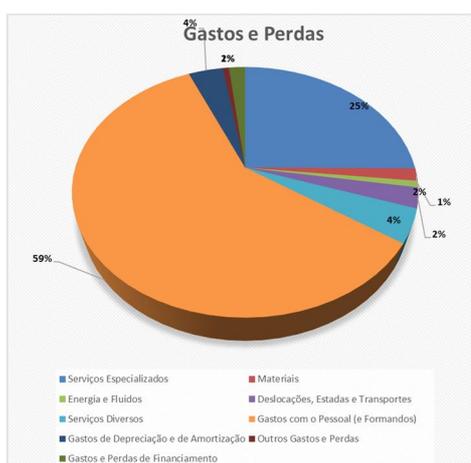
No decurso das atividades desenvolvidas em 2023, a ADRMAG apresenta 1.576.467,41€ de rendimentos, essencialmente referentes a subsídios à exploração, provenientes dos diversos projetos e programas. Os rendimentos apresentados em prestações de serviços dizem respeito na sua maioria a quotas dos associados e os outros rendimentos e ganhos são referentes ao reconhecimento dos subsídios ao investimento, na percentagem das amortizações para o exercício.

Contas	Rendimentos e Ganhos	2023	2022
<b>72 Prestações de Serviços</b>		<b>44 737,90</b>	<b>45 809,43</b>
<b>75 Subsídios, Doações e Legados</b>		<b>1 483 359,98</b>	<b>1 572 665,75</b>
<b>78 Outros Rendimentos e Ganhos</b>		<b>48 342,85</b>	<b>45 693,90</b>
787 Rendimentos e Ganhos em Investimentos não Financeiros		0,00	2,18
788 Outros Rendimentos e Ganhos		48 342,85	45 691,72
<b>79 Juros e Outros Rendimentos Similares</b>		<b>26,68</b>	<b>22,92</b>
<b>TOTAL DE RENDIMENTOS</b>		<b>1 576 467,41</b>	<b>1 664 192,00</b>



Os gastos da ADRMAG em 2023 foram de 1.584.329,70€, quase 60% referentes a Gastos com o Pessoal e Formandos e mais de 34% Fornecimentos e Serviços Externos.

Contas	Gastos e Perdas	2023	2022
<b>62 Fornecimento e Serviços Externos</b>		<b>546 306,09</b>	<b>542 451,76</b>
<b>622 Serviços Especializados</b>		<b>397 551,96</b>	<b>380 885,04</b>
6221 Trabalhos Especializados		357 635,56	306 378,33
6222 Publicidade e propaganda		6 511,22	22 505,49
6223 Vigilância e Segurança		161,75	822,26
6224 Honorários		20 016,26	30 331,01
6225 Comissões		0,00	0,00
6226 Conservação e Reparação		4 297,83	10 815,68
6227 Serviços Bancários		8 929,34	10 032,27
<b>623 Materiais</b>		<b>25 751,17</b>	<b>25 802,14</b>
6231 Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido		20 401,53	22 287,08
6232 Livros e Documentação Técnica		1 241,61	281,39
6233 Material de Escritório		4 093,03	3 231,49
6234 Artigos para Oferta		0,00	0,00
6238 Outros		15,00	2,18
<b>624 Energia e Fluidos</b>		<b>13 248,85</b>	<b>17 224,32</b>
6241 Electricidade		4 237,97	6 022,49
6242 Combustíveis		7 826,09	9 781,61
6243 Água		1 136,76	1 365,22
6248 Outros		48,03	55,00
<b>625 Deslocações, Estadas e Transportes</b>		<b>41 422,24</b>	<b>41 500,68</b>
6251 Deslocações e Estadas		41 422,24	41 500,68
<b>626 Serviços Diversos</b>		<b>68 331,87</b>	<b>77 039,58</b>
6261 Rendas e Aluguers		39 213,38	45 962,64
6262 Comunicação		13 472,82	13 123,74
6263 Seguros		11 640,09	13 452,67
6265 Contencioso e Notariado		201,00	7,00
6267 Limpeza, Higiene e Conforto		3 804,58	4 493,53
6268 Outros Serviços		0,00	0,00
<b>63 Gastos com o Pessoal (e Formandos)</b>		<b>936 516,19</b>	<b>1 035 037,93</b>
632 Remunerações do Pessoal		767 835,23	850 947,43
634 Indemnizações		0,00	0,00
635 Encargos sobre Remunerações		157 988,41	174 793,47
636 Seguros de Acidentes de Trabalho e Doença		6 876,72	6 180,74
638 Outros Gastos com o Pessoal		3 815,83	3 116,29
<b>64 Gastos de Depreciação e de Amortização</b>		<b>61 728,32</b>	<b>60 751,58</b>
642 Activos Fixos Tangíveis		61 728,32	60 751,58
<b>68 Outros Gastos e Perdas</b>		<b>10 732,97</b>	<b>13 441,30</b>
681 Impostos		7 798,92	6 655,66
688 Outros		2 934,05	6 785,64
<b>69 Gastos e Perdas de Financiamento</b>		<b>29 046,13</b>	<b>10 172,34</b>
691 Juros Suportados		29 046,13	10 172,34
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		<b>1 584 329,70</b>	<b>1 661 854,91</b>



A 31 de dezembro de 2023 as disponibilidades financeiras da ADRMAG eram as seguintes:

Contas	Disponibilidades	2023	2022
11 Caixa		2 350,35	2 210,98
12 Depósitos Bancários		5 597,34	28 639,71
<b>TOTAL DE DISPONIBILIDADES</b>		<b>7 947,69</b>	<b>30 850,69</b>

Posição financeira da ADRIMAG a 31 de dezembro de 2023 apresentada pelo Balanço

Rubricas	2023	2022
<b>A T I V O</b>		
<b>Activo não corrente</b>		
Ativos fixos tangíveis	973 514,32	901 843,88
Investimentos financeiros	21 720,18	23 364,01
Subtotal	995 234,50	925 207,89
<b>Activo corrente</b>		
Outras contas a receber	2 950 214,10	2 234 057,27
Estado e outros entes públicos	6,68	0,00
Diferimentos	2 970,28	3 462,52
Caixa e depósitos bancários	7 947,69	30 850,69
Subtotal	2 961 138,75	2 268 370,48
<b>Total do ativo</b>	<b>3 956 373,25</b>	<b>3 193 578,37</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		
<b>Fundos Patrimoniais</b>		
Fundos	149,64	149,64
Resultados transitados	-119 234,35	-121 571,44
Ajustamentos / Outras variações de fundos patrimoniais	748 077,39	589 538,07
Subtotal	628 992,68	468 116,27
Resultado líquido do período	-7 862,29	2 337,09
<b>Total dos Fundos Patrimoniais</b>	<b>621 130,39</b>	<b>470 453,36</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Subtotal	0,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>		
Fornecedores	162 088,62	126 044,48
Estado e outros entes públicos	28 077,60	29 807,07
Financiamentos obtidos	752 929,14	651 678,24
Diferimentos	1 920 590,85	1 803 695,46
Outros passivos correntes	471 556,65	111 899,76
Subtotal	3 335 242,86	2 723 125,01
<b>Total do Passivo</b>	<b>3 335 242,86</b>	<b>2 723 125,01</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>3 956 373,25</b>	<b>3 193 578,37</b>

Desempenho financeiro da ADRIMAG em 2023 apresentado na Demonstração de Resultados

Rendimentos e Gastos	2023	2022
Vendas e serviços prestados	44 737,90	45 809,43
Subsídios, doações e legados à exploração	1 483 359,98	1 572 665,75
Variação nos inventários da produção	0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-546 306,09	-542 451,76
Gastos com o pessoal	-936 516,19	-1 035 037,93
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)	0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)	0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	48 342,85	45 696,82
Outros gastos e perdas	-10 732,97	-13 441,30
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>82 885,48</b>	<b>73 241,01</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-61 728,32	-60 751,58
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>21 157,16</b>	<b>12 489,43</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	26,68	20,00
Juros e gastos similares suportados	-29 046,13	-10 172,34
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-7 862,29</b>	<b>2 337,09</b>
Impostos sobre o rendimento do período	0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-7 862,29</b>	<b>2 337,09</b>

O Resultado Líquido do Exercício de 2023 é de (7.862,29€), tratando-se de um resultado líquido negativo. O resultado líquido negativo é essencialmente justificado pelos programas que encerraram no decurso do ano de 2023, e que não tiveram seguimento imediato com novas candidaturas, pelas despesas que os programas financiadores não consideram elegível, embora

sejam despesas essenciais ao desenvolvimento das atividades da ADRIMAG, promovendo desta forma uma redução de comparticipação na execução dos programas e projetos e o facto dos programas atrasarem em muito os reembolsos, o que obriga a ADRIMAG a incorrer em custos financeiros, custos estes, também não elegíveis.

Aprovado pela Direção a \_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / 2024

---



---



---



---



---

Aprovado na Assembleia Geral de \_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / 2024

---



---



---